



## 04 GESTÃO

### Critérios de eficiência integram a gestão de projetos

\_\_\_\_\_ Pesquisa divulgada este ano pelo Project Management Institute Brasil (PMI) indica que aumentaram nas empresas os critérios de eficiência para garantir o cumprimento dos objetivos. A entidade dedica-se à promoção e à difusão da gestão de projetos em todo o mundo.

\_\_\_\_\_ O investimento em capacitação, tecnologia e desenvolvimento de metodologias possibilita um salto de qualidade na prática da gestão de projetos, cujo impacto é sentido como positivo pelas organizações no comprometimento com resultados e na satisfação dos clientes. A valorização da gestão de projetos também levou as empresas a contratarem profissionais mais qualificados, por exemplo, com certificação PMP – Project Management Professional conferida pelo PMI.

\_\_\_\_\_ A gestão de projetos é considerada a mais eficaz forma de gestão nas modernas organizações. Para tanto, a aplicação sistemática dos seus conceitos é fator-chave de êxito, integrando recursos e esforços para alcançar os objetivos organizacionais. “São os projetos que viabilizam as mudanças nas empresas”, assinala o consultor empresarial Álvaro Antonio Bueno de Camargo, especialista em gestão de projetos e sistemas colaborativos.

#### **Maior dificuldade é cumprir prazos**

\_\_\_\_\_ Segundo o PMI, a definição de “projeto” consiste em “esforço temporário realizado para criar um produto ou serviço único”. Sua gestão requer parâmetros de foco, prazo, custo e especificações. É a metodologia que assegura os resultados planejados, evitando desperdício de tempo e recursos em geral e tornando a organização mais produtiva e eficaz.

\_\_\_\_\_ A citada pesquisa do PMI aponta os principais problemas das empresas brasileiras na gestão de projetos. A lista é liderada pelo descumprimento dos prazos, seguido de dificuldades de comunicação, mudanças de intenção, metas mal definidas, insuficiência de recursos humanos, riscos mal avaliados e descumprimento do orçamento. Segundo especialistas, os fatores relevantes para o sucesso da gestão de projetos são:

- objetivo claro e escopo bem definido;
- emprego de infra-estrutura de softwares;
- estimativas confiáveis;
- apoio da alta direção;
- envolvimento de usuários; e
- experiência do gestor.

\_\_\_\_\_ O papel do gestor é considerado fundamental, pois a tarefa requer aplicação de conhecimentos, habilidades e técnicas. O gestor lidera e acompanha todas as fases: iniciação, planejamento, execução, supervisão e encerramento. Para tanto, a competência em negociação é apontada como fundamental. Liderança é uma característica importante nos gerentes de projeto. A gestão de projetos deve ser orientada para o cliente e para a liderança, considerando os seguintes fatores primordiais:

- pensamento estratégico corporativo;
- valor do cliente e estratégia de relacionamento;
- táticas e estratégias de negociação;
- análise e planejamento estratégico e mercadológico;
- indicadores de desempenho;
- cultura organizacional e mudança;
- percepção e contrato de desempenho; e
- liderança empreendedora.

**Saiba mais:**

 <http://www.pmi.org>

**[Indique esta Matéria](#) | [Comente esta Matéria](#)**

[Sumário](#) | [Editorial](#) | [Novidade](#) | [Tendência](#) | [Gestão](#) | [Empregabilidade](#) | [Tecnologia](#) | [Resp. Sócio-Ambiental](#) | [Ensino](#) | [Cultura](#) | [Saúde](#)

 [Página anterior](#)  [Imprimir](#)  [Salvar](#)

Revista Digital Ágora Administração - Ano II - Número 06 -3º Trimestre de 2008

Gestão